

### Caractéristiques et objectifs

Le Mastère Spécialisé en Management Aéroportuaire a été créé en 1989 par l'Ecole Nationale de l'Aviation Civile à la demande des professionnels du secteur. Le rôle particulièrement important joué par les aéroports dans le cadre de la libéralisation du transport aérien, l'ouverture de l'assistance aéroportuaire, la diversité des métiers de l'exploitation, la place grandissante occupée par les problèmes d'environnement, de sûreté, la situation de concurrence entre les plates-formes aéroportuaires, les problèmes économiques généraux et ceux spécifiques à un secteur d'activités aujourd'hui majeur dans l'économie nationale, nécessitent des responsables particulièrement compétents pour conduire et développer chaque aéroport. Le Mastère Spécialisé en Management Aéroportuaire vise précisément à former ces spécialistes appréciés et recherchés par le monde aéroportuaire.

### Perspectives et débouchés professionnels

La formation dispensée dans le cadre du Mastère Spécialisé en Management Aéroportuaire ouvre à toutes les fonctions d'encadrement rencontrées dans la gestion des aéroports : exploitation, marketing, gestion, finances, ressources humaines.

### Content and objectives

*The "Mastère Spécialisé" in Airport Management was set up in 1989 by ENAC in response to requests from professionals in this field. The particularly important role played by airports within the framework of the liberalisation of air transport, the opening up of ground handling to competition, the wide range of activities involved in airport operations, the increasing importance of questions of security and environmental impact, and the competition between different airports, economic problems in general and those specific to an activity sector which today plays a major role in the national economy, are all factors which call for highly skilled managers to run and develop every airport. The "Mastère Spécialisé" in Airport Management aims at training these specialists, so much appreciated and sought after by the airport sector.*

### Professional prospects and career opportunities

*Training given on the "Mastère Spécialisé" in Airport Management prepares students to occupy the full range of positions of responsibility within airport management: operations, marketing, management, finance, human resources.*

# MASTÈRE SPÉCIALISÉ MANAGEMENT AÉROPORTUAIRE

## "MASTÈRE SPÉCIALISÉ" AIRPORT MANAGEMENT

FORMATION / COURSE

1<sup>re</sup> partie

### Enseignements théoriques

(octobre à mars)

#### 15 modules de 1 à 2 semaines chacun

- l'avion et le système de transport aérien,
- droit de l'aviation civile international et européen,
- gestion administrative et juridique des aéroports,
- l'économie du transport aérien,
- les aéroports passagers,
- conception et exploitation d'une aire de manœuvre,
- certification aéroportuaire et surveillance continue,
- plans directeurs et infrastructures aéroportuaires,
- management des ressources humaines sur les aéroports,
- exploitation et qualité de service sur les aéroports,
- valorisation aéroportuaire : gestion commerciale et domaniale des aéroports,
- gestion économique et financière des aéroports,
- la sûreté aéroportuaire,
- de l'environnement au développement durable,
- stratégie, enjeux et perspectives des aéroports.

*Avec le soutien  
d'aéroports de Paris  
et des grands  
aéroports français*



## Conditions d'admission

- Diplôme d'ingénieur ou d'une école de gestion,
- Diplôme universitaire (Master 2) en droit (international, des affaires...), économie, gestion, ou diplôme étranger équivalent.

## Entry requirements

- *At least a 5-year higher educational degree, or a Bachelor of Science, or a Bachelor's degree in 4 years in Law or in Management, preferably with an additional 3-year professional experience.*

### 1<sup>st</sup> part

#### Theory

*(October to March)*

#### 15 modules of 1 to 2 weeks each:

- *the role of an airplane within the global transport system,*
- *international and European civil aviation law,*
- *administrative and legal airport management,*
- *air transport economics,*
- *airport terminals,*
- *design and operation of a manoeuver area,*
- *airport certification and continued surveillance,*
- *airport master planning and infrastructure,*
- *human resources management on airport,*
- *airport operations and service quality,*
- *the commercial and property aspects of airport management,*
- *the economic and financial aspects of airport management,*
- *security,*
- *environment, sustainable development,*
- *airport strategy and prospects.*

### 2<sup>e</sup> partie

#### Stage pratique en milieu professionnel

*(avril à septembre)*

Stage de 6 mois effectué en milieu professionnel en France ou à l'étranger.

Il est encadré par un tuteur de l'établissement d'accueil et par un responsable pédagogique de l'ENAC.

Il donne lieu à rédaction d'un mémoire, qui doit être soutenu devant un jury mixte.

### 2<sup>nd</sup> part

#### In-company internship

*(April to September)*

*A 6-month internship in a professional environment, either in France or abroad.*

*It is supervised by a tutor from the host organisation and by an ENAC course director.*

*The student is required to produce a thesis, which he/she defends before a combined jury.*

*The internship will be assessed by an oral presentation and a written report.*

### SCOLARITÉ / DURATION OF COURSE

Octobre 2009 à septembre 2010.  
Les enseignements sont dispensés en français.

*October 2009 to September 2010.  
The course is in French.*

### Responsable pédagogique / Course director

**Dominique Dubourg**  
Tel.: + 33 (0) 5 62 17 40 40  
Fax: + 33 (0) 5 62 17 40 34  
e-mail: [dominique.dubourg@enac.fr](mailto:dominique.dubourg@enac.fr)